

苏州银行股份有限公司 2025 年第三季度报告

本行及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

重要内容提示：

- 一、苏州银行股份有限公司（以下简称“本行”）董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证季度报告的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 二、本行于 2025 年 10 月 29 日召开第五届董事会第二十九次会议，会议应出席董事 12 名，实际出席董事 12 名，审议通过了《苏州银行股份有限公司 2025 年第三季度报告》。
- 三、本行董事长崔庆军先生、行长王强先生、财务部门负责人徐峰先生声明：保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。
- 四、第三季度财务会计报告未经会计师事务所审计。
- 五、本报告中“本行”指苏州银行股份有限公司；“本集团”指苏州银行股份有限公司及控股子公司。

一、主要财务数据

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据
☐ 是 ☒ 否

（一）主要会计数据和财务指标

单位：人民币千元

项目	本报告期 (7-9 月)	本报告期比 上年同期增减	年初至报告期末 (1-9 月)	年初至报告期末比 上年同期增减
营业收入	2,973,541	2.49%	9,477,267	2.02%
归属于上市公司股东的净利润	1,342,724	9.45%	4,477,086	7.12%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,347,096	9.91%	4,447,320	7.27%
经营活动产生的现金流量净额	—	—	28,071,464	15.98%
基本每股收益（元/股）	0.30	-9.09%	0.96	-11.11%
稀释每股收益（元/股）	0.30	3.45%	0.95	2.15%
加权平均净资产收益率（%）	2.28	下降 0.66 个百分点	9.02	下降 0.62 个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	2.29	下降 0.65 个百分点	8.95	下降 0.61 个百分点

项目	本报告期末	上年度末	本报告期末比 上年度末增减
总资产	776,039,980	693,714,073	11.87%
归属于上市公司股东的净资产	59,153,099	52,911,051	11.80%

注：每股收益和加权平均净资产收益率根据《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 9 号——净资产收益率和每股收益的计算及披露》（2010 年修订）计算。

截至披露前一交易日的公司总股本：

截至披露前一交易日的公司总股本（股）	4,470,662,011
--------------------	---------------

用最新股本计算的全面摊薄每股收益

支付的永续债利息（元）	233,100,000
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.95

补充披露

单位：人民币千元

规模指标	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日	本报告期末比上年末 增减
发放贷款和垫款	356,224,443	320,502,301	11.15%
公司贷款和垫款	281,821,331	241,482,801	16.70%
个人贷款和垫款	86,730,948	91,875,740	-5.60%
加：应计利息	466,688	459,300	1.61%
减：以摊余成本计量的发放贷款和垫款减值准备	12,794,524	13,315,540	-3.91%
吸收存款	482,422,584	427,396,838	12.87%
公司存款	215,480,659	193,551,398	11.33%
个人存款	256,033,872	223,413,333	14.60%
加：应计利息	10,908,053	10,432,107	4.56%

注：根据财政部颁布的《关于修订印发 2018 年度金融企业财务报表格式的通知》（财会[2018]36 号）要求，基于实际利率法计提的利息计入发放贷款和垫款及吸收存款。

（二）非经常性损益项目和金额

单位：人民币千元

项目	2025 年 7-9 月	2025 年 1-9 月
资产处置损益	-	267
与资产相关的政府补助	288	863
与收益相关的政府补助	142	39,188

捐赠及赞助费	-2,066	-4,646
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,604	5,427
非经常性损益合计	-6,240	41,099
所得税影响额	1,631	-10,122
减：少数股东权益影响额（税后）	-237	1,211
非经常性损益净额	-4,372	29,766

注：本集团对非经常性损益项目的确认是根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益（2023 年修订）》（中国证券监督管理委员会公告[2023]65 号）计算。

本集团不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

（三）补充财务指标

指标	监管指标	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
核心一级资本充足率（%）	≥7.5	9.79	9.77	9.38
一级资本充足率（%）	≥8.5	11.55	11.78	10.81
资本充足率（%）	≥10.5	13.57	14.87	14.03
流动性比例（%）	≥25	92.38	102.20	87.55
流动性覆盖率（%）	≥100	151.14	192.11	186.26
存贷款比例(本外币)（%）	-	78.16	79.95	80.64
不良贷款率（%）	≤5	0.83	0.83	0.84
拨备覆盖率（%）	-	420.59	483.50	522.77
拨贷比（%）	-	3.49	4.01	4.39
单一客户贷款集中度（%）	≤10	1.89	1.51	1.71
单一集团客户授信集中度（%）	≤15	4.52	4.67	4.41
最大十家客户贷款集中度（%）	≤50	13.28	13.29	14.02
正常类贷款迁徙率（%）	-	0.58	0.85	0.70
关注类贷款迁徙率（%）	-	27.19	20.31	12.17
次级类贷款迁徙率（%）	-	88.65	68.50	43.26
可疑类贷款迁徙率（%）	-	84.26	92.29	90.68
总资产收益率（年化）（%）	-	0.84	0.81	0.85
成本收入比（%）	≤45	31.66	36.79	36.46
资产负债率（%）	-	92.09	92.03	92.08
净利差（年化）（%）	-	1.34	1.45	1.73
净利息收益率（年化）（%）	-	1.34	1.38	1.68

注：上述监管指标中，资本充足率指标、存贷款比例、不良贷款率、拨备覆盖率、拨贷比、单一客户贷款集中度、单一集团客户授信集中度、最大十家客户贷款集中度、总资产收益率、成本收入比、资产负债率为按照监管口径根据合并财务报表数据计算，流动性比例、流动性覆盖率为上报监管部门合并口径数据，正常类贷款迁徙率、关注类贷款迁徙率、次级类贷款迁徙率、可疑类贷款迁徙率为上报监管部门母公司口径数据。

（四）资本充足率、杠杆率、流动性覆盖率情况

资本充足率

单位：人民币万元

项目	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
核心一级资本净额	5,097,207	4,467,224	4,022,366
一级资本净额	6,013,844	5,383,095	4,637,479
资本净额	7,062,714	6,797,507	6,017,999
风险加权资产	52,049,133	45,701,376	42,896,891
核心一级资本充足率（%）	9.79	9.77	9.38
一级资本充足率（%）	11.55	11.78	10.81
资本充足率（%）	13.57	14.87	14.03

注：依照《商业银行资本管理办法》（国家金融监督管理总局令 4 号）要求，根据合并财务报表数据重新计算。详细信息请查阅本行网站投资者关系中的“监管信息披露”栏目。

杠杆率

单位：人民币万元

项目	2025 年 9 月 30 日	2025 年 6 月 30 日	2025 年 3 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
杠杆率（%）	7.16	7.25	7.27	7.13
一级资本净额	6,013,844	5,949,250	5,863,114	5,383,095
调整后的表内外资产余额	83,992,049	82,035,996	80,593,857	75,543,771

注：依照《商业银行资本管理办法》（国家金融监督管理总局令 4 号）要求，根据合并财务报表数据重新计算。详细信息请查阅本行网站投资者关系中的“监管信息披露”栏目。

流动性覆盖率

单位：人民币万元

项目	2025 年 9 月 30 日	2025 年 6 月 30 日	2025 年 3 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动性覆盖率（%）	151.14	139.20	145.69	192.11
合格优质流动性资产	6,261,209	6,424,554	7,460,269	6,500,948
未来 30 天现金流出的期末数值	4,142,671	4,615,413	5,120,751	3,383,941

注：上报监管部门合并口径数据。

（五）贷款五级分类情况

单位：人民币千元

项目	2025 年 9 月 30 日		2024 年 12 月 31 日		期间变动	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
正常类	362,528,985	98.37%	327,663,620	98.29%	34,865,365	0.08%
关注类	2,966,840	0.80%	2,929,964	0.88%	36,876	-0.08%
次级类	699,509	0.19%	1,289,092	0.39%	-589,583	-0.20%
可疑类	1,206,285	0.33%	662,010	0.20%	544,275	0.13%
损失类	1,150,660	0.31%	813,855	0.24%	336,805	0.07%
发放贷款和垫款本金合计	368,552,279	100.00%	333,358,541	100.00%	35,193,738	-
不良贷款及不良贷款率	3,056,454	0.83%	2,764,958	0.83%	291,496	-

（六）贷款损失准备计提与核销情况

报告期内，以摊余成本计量的发放贷款和垫款减值准备变动情况如下：

单位：人民币千元

项目	金额
年初数	13,315,540
计提/转回	582,672
核销	-1,352,819
收回的已核销贷款	289,018
已减值贷款利息回拨	-31,590
其他	-8,297
期末数	12,794,524

报告期内，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的发放贷款和垫款减值准备变动情况如下：

单位：人民币千元

项目	金额
年初数	53,117
计提/（回拨）	7,584
期末数	60,701

（七）经营情况分析

报告期内，本集团总体情况如下：

1、业务规模稳健增长：截至报告期末，本集团资产总额 7,760.40 亿元，较年初增加 823.26 亿元，增幅 11.87%；负债总额 7,146.21 亿元，较年初增加 761.63 亿元，增幅 11.93%；各项贷款 3,685.52 亿元，较年初增加 351.94 亿元，增幅 10.56%；各项存款 4,715.15 亿元，较年初增加 545.50 亿元，增幅 13.08%。

2、盈利能力保持韧性：2025 年 1-9 月，本集团实现营业收入 94.77 亿元，同比增长 1.88 亿元，增幅 2.02%；实现净利润 46.52 亿元，同比增长 3.22 亿元，增幅 7.43%；实现归属于上市公司股东的净利润 44.77 亿元，同比增长 2.98 亿元，增幅 7.12%。

3、经营质效持续稳定：截至报告期末，本集团不良贷款率 0.83%，跟年初保持一致；拨备覆盖率 420.59%，资产质量持续保持在稳定水平；核心一级资本充足率 9.79%，一级资本充足率 11.55%，资本充足率 13.57%。各项指标符合监管要求，处于稳健合理水平。

（八）主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因

单位：人民币千元

项目	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日	比上年末 增减	主要原因
存放同业款项	14,179,950	9,773,772	45.08%	根据资金市场情况，调整同业业务
衍生金融资产	215,862	632,891	-65.89%	外汇掉期业务变化
其他资产	937,604	459,674	103.97%	待清算资金增加
衍生金融负债	173,891	593,348	-70.69%	外汇掉期业务变化
应交税费	532,806	299,982	77.61%	应交企业所得税增加
资本公积	15,322,192	11,495,126	33.29%	可转换公司债券转股
其他综合收益	385,278	1,667,796	-76.90%	其他债权投资公允价值变动的影响
项目	2025 年 1-9 月	2024 年 1-9 月	比上年同期 增减	主要原因
公允价值变动损益	-234,201	460,151	本期为负	交易性金融资产公允价值变动的影响
资产处置损益	267	6,311	-95.77%	资产处置收益减少
汇兑损益	157,657	-21,612	上期为负	外汇业务受汇率波动影响
营业外收入	11,896	4,699	153.17%	营业外收入增加
权益法下可转损益的其他综合收益	-38,207	12,208	本期为负	本期联营企业其他综合收益减少
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产公允价值变动	-1,254,228	-12,022	-10333.20%	其他债权投资公允价值变动的影响
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产信用损失准备	9,918	201,236	-95.07%	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产信用减值损失减少

二、募集资金使用情况

□ 适用 √ 不适用

本集团报告期无募集资金使用情况。

三、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	65,120	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）		0		
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
苏州国际发展集团有限公司	国有法人	15.20%	679,614,894	—	—	—
苏州工业园区经济发展有限公司	国有法人	4.43%	198,000,000	—	—	—
中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001 沪	其他	3.40%	152,022,174	—	—	—
苏州高新区阳山高科技产业开发有限公司	国有法人	3.25%	145,346,710	—	—	—
张家港市虹达运输有限公司	境内非国有法人	3.18%	141,980,220	—	—	—
国民养老保险股份有限公司－自有资金	其他	2.76%	123,558,789	—	—	—
江苏吴中集团有限公司	境内非国有法人	2.21%	99,000,000	—	质押	48,400,000
江苏新华报业传媒集团有限公司	国有法人	1.81%	80,944,245	—	—	—
香港中央结算有限公司	境外法人	1.61%	72,064,334	—	—	—
中国农业银行股份有限公司－中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.46%	65,104,423	—	—	—
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）						
股东名称	持有无限售条件股份数量			股份种类及数量		
				股份种类	数量	
苏州国际发展集团有限公司	679,614,894			人民币普通股	679,614,894	
苏州工业园区经济发展有限公司	198,000,000			人民币普通股	198,000,000	
中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001 沪	152,022,174			人民币普通股	152,022,174	
苏州高新区阳山高科技产业开发有限公司	145,346,710			人民币普通股	145,346,710	
张家港市虹达运输有限公司	141,980,220			人民币普通股	141,980,220	
国民养老保险股份有限公司－自有资金	123,558,789			人民币普通股	123,558,789	

江苏吴中集团有限公司	99,000,000	人民币普通股	99,000,000
江苏新华报业传媒集团有限公司	80,944,245	人民币普通股	80,944,245
香港中央结算有限公司	72,064,334	人民币普通股	72,064,334
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	65,104,423	人民币普通股	65,104,423
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述股东间不存在关联关系或一致行动关系	
前 10 名股东参与融资融券业务情况说明（如有）		不适用	

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐ 适用 ☒ 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐ 适用 ☒ 不适用

（二）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

（三）公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☒ 适用 ☐ 不适用

1. 本行大股东苏州国际发展集团有限公司（以下简称“国发集团”）及其一致行动人基于对本行未来发展前景的信心和长期投资价值的认可，计划自 2025 年 7 月 1 日起的 6 个月内，通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价交易的方式，合计增持不少于 4 亿元人民币，具体内容详见本行 2025 年 7 月 1 日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于大股东及其一致行动人增持公司股份计划的公告》（公告编号：2025-064）。

2025 年 7 月 1 日至 2025 年 9 月 30 日，国发集团及其一致行动人东吴证券股份有限公司以自有资金通过深圳证券交易所交易系统以集中竞价交易的方式累计增持本行股份 3,626.2037 万股，占本行总股本的 0.8111%，增持资金合计 29,798.5125 万元。国发集团及其一致行动人将继续按照增持计划增持本行股份。具体内容详见本行 2025 年 10 月 10 日于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于大股东及其一致行动人增持公司股份计划实施进展的公告》（公告编号：2025-077）。

2. 截至 2025 年 9 月末，本行股东苏州海竞信息科技有限公司持有的全部 11,002,800 股本行股份被司法冻结，其中 11,000,000 股涉及已质押股权司法再冻结，占本行总股本的 0.25%，未对本行经营发展、股权结构、公司治理等造成不利影响。

四、其他重要事项

☒ 适用 ☐ 不适用

证券投资情况

报告期内，本集团兼顾流动性管理与盈利增长需要，合理配置债券投资。截至报告期末，本集团持有的面值最大的十只金融债券合计面值金额为 187.00 亿元，主要为政策性金融债。

截至报告期末，本集团持有的前十大金融债券余额的情况如下表列示：

单位：人民币千元

债券种类	面额	票面利率(%)	到期日	减值准备
25 政策性金融债券 13	3,070,000	1.59	2028/04/15	-
24 政策性金融债券 02	2,980,000	2.00	2027/04/12	-
22 政策性金融债券 10	1,830,000	2.97	2032/10/14	-
24 商业银行债券 01	1,830,000	2.25	2027/05/24	-
23 政策性金融债券 10	1,730,000	3.10	2033/02/13	-
23 政策性金融债券 02	1,660,000	3.10	2033/02/27	-
23 政策性金融债券 05	1,510,000	2.87	2028/02/06	-
18 政策性金融债券 06	1,390,000	4.65	2028/05/11	-
23 政策性金融债券 03	1,370,000	2.90	2028/03/08	-
23 政策性金融债券 08	1,330,000	2.52	2028/05/25	-

五、季度财务报表

（一）财务报表

1、合并资产负债表

编制单位：苏州银行股份有限公司

单位：人民币元

项目	2025 年 9 月 30 日 (未经审计)	2024 年 12 月 31 日 (经审计)
资产：		
现金及存放中央银行款项	27,708,289,552	26,775,304,009
存放同业款项	14,179,950,331	9,773,772,454
贵金属	50,901	50,901
拆出资金	34,168,236,056	35,328,188,051
衍生金融资产	215,862,052	632,891,458
买入返售金融资产	3,078,161,394	3,092,143,641
发放贷款和垫款	356,224,443,080	320,502,300,657
金融投资：		
交易性金融资产	86,373,380,655	76,415,423,128
债权投资	74,867,092,626	76,254,804,769
其他债权投资	129,414,909,742	101,479,528,614
长期股权投资	940,334,633	922,481,498
固定资产	2,643,338,725	2,750,552,021

使用权资产	363,365,713	396,226,995
投资性房地产	6,591	6,591
在建工程	243,225,528	212,128,415
无形资产	664,286,283	675,421,788
递延所得税资产	3,314,855,834	2,870,486,696
长期待摊费用	111,434,444	114,794,004
长期应收款	40,591,151,598	35,057,893,683
其他资产	937,604,304	459,674,002
资产总计	776,039,980,042	693,714,073,375
负债：		
向中央银行借款	21,657,634,338	21,094,166,662
同业及其他金融机构存放款项	5,918,821,404	7,499,715,630
拆入资金	66,010,268,696	54,409,933,532
交易性金融负债	7,614,611,870	6,263,073,659
衍生金融负债	173,891,047	593,348,445
卖出回购金融资产款	28,230,924,338	24,782,208,689
吸收存款	482,422,583,519	427,396,838,232
应付职工薪酬	836,747,730	1,191,907,462
应交税费	532,805,769	299,982,129
应付债券	97,235,394,679	89,993,982,147
递延收益	6,038,139	6,900,729
租赁负债	363,616,210	389,608,945
预计负债	316,422,512	324,524,306
其他负债	3,301,550,477	4,212,120,615
负债总计	714,621,310,728	638,458,311,182
股东权益：		
股本	4,470,662,011	3,833,082,551
其他权益工具	8,998,900,943	9,288,835,154
其中：永续债	8,998,900,943	8,998,900,943
可转债	-	289,934,211
资本公积	15,322,191,584	11,495,125,897
其他综合收益	385,278,222	1,667,795,565
盈余公积	3,058,462,541	2,754,306,944
一般风险准备	8,430,233,469	8,428,200,524

未分配利润	18,487,369,803	15,443,704,712
归属于母公司股东的权益	59,153,098,573	52,911,051,347
少数股东权益	2,265,570,741	2,344,710,846
股东权益合计	61,418,669,314	55,255,762,193
负债及股东权益总计	776,039,980,042	693,714,073,375

法定代表人：崔庆军

行长：王强

财务部门负责人：徐峰

2、合并年初到报告期末利润表

编制单位：苏州银行股份有限公司

单位：人民币元

项目	2025 年 1-9 月 (未经审计)	2024 年 1-9 月 (未经审计)
一、 营业收入	9,477,267,299	9,289,236,263
利息净收入	6,507,737,475	5,975,740,388
利息收入	15,591,347,887	15,631,137,877
利息支出	(9,083,610,412)	(9,655,397,489)
手续费及佣金净收入	931,577,117	926,903,742
手续费及佣金收入	1,002,764,259	992,655,065
手续费及佣金支出	(71,187,142)	(65,751,323)
其他收益	40,050,546	46,657,692
投资收益	1,947,277,944	1,788,393,736
其中：对联营企业的投资收益	62,787,589	60,840,000
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益	420,415,395	48,474,807
公允价值变动收益	(234,201,482)	460,150,888
资产处置损益	267,047	6,311,160
汇兑损益	157,657,026	(21,612,397)
其他业务收入	126,901,626	106,691,054
二、 营业支出	(3,937,428,768)	(4,103,554,969)
税金及附加	(120,467,827)	(110,694,015)
业务及管理费	(2,965,665,549)	(3,248,945,269)
信用减值损失	(742,687,499)	(650,227,494)
其他业务成本	(108,607,893)	(93,688,191)
三、 营业利润	5,539,838,531	5,185,681,294

营业外收入	11,895,617	4,698,655
营业外支出	(11,114,053)	(8,470,257)
四、利润总额	5,540,620,095	5,181,909,692
所得税费用	(888,993,127)	(852,033,260)
五、净利润	4,651,626,968	4,329,876,432
其中：归属于母公司股东的净利润	4,477,086,035	4,179,498,995
少数股东损益	174,540,933	150,377,437
六、其他综合收益的税后净额	(1,282,517,343)	201,422,340
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额	(1,282,517,343)	201,422,340
将重分类进损益的其他综合收益		
权益法下可转损益的其他综合收益	(38,207,407)	12,208,268
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产公允价值变动	(1,254,228,360)	(12,021,509)
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产信用损失准备	9,918,424	201,235,581
七、综合收益总额	3,369,109,625	4,531,298,772
其中：		
归属于母公司股东的综合收益总额	3,194,568,692	4,380,921,335
归属于少数股东的综合收益总额	174,540,933	150,377,437
八、每股收益		
基本每股收益	0.96	1.08
稀释每股收益	0.95	0.93

法定代表人：崔庆军

行长：王强

财务部门负责人：徐峰

3、合并年初到报告期末现金流量表

编制单位：苏州银行股份有限公司

单位：人民币元

项目	2025 年 1-9 月 (未经审计)	2024 年 1-9 月 (未经审计)
一、经营活动产生的现金流量		
吸收存款净增加额	53,818,917,604	54,174,646,682
同业及其他金融机构存放款项净增加额	-	3,078,848,982
拆入资金净增加额	11,749,275,394	6,307,192,183
拆出资金净减少额	1,212,227,988	726,904,980

卖出回购金融资产净增加额	3,453,935,340	1,631,505,300
买入返售金融资产净减少额	508,715,985	1,318,475,867
收取利息、手续费及佣金的现金	13,933,262,784	14,056,348,491
收到其他与经营活动有关的现金	173,692,569	338,597,159
向中央银行借款净增加额	518,246,186	-
为交易目的而持有的金融资产净减少额	802,652,319	-
经营活动现金流入小计	86,170,926,169	81,632,519,644
存放中央银行和同业款项净增加额	(1,739,953,075)	(2,980,298,068)
向中央银行借款净减少额	-	(454,497,886)
发放贷款和垫款净增加额	(41,827,021,810)	(41,308,159,225)
同业及其他金融机构存放款项净减少额	(1,630,175,741)	-
为交易目的而持有的金融资产净增加额	-	(437,183,207)
支付利息、手续费及佣金的现金	(7,410,615,319)	(7,205,470,526)
支付给职工以及为职工支付的现金	(2,260,429,199)	(2,205,906,823)
支付各项税费	(1,463,444,653)	(1,830,126,573)
支付其他与经营活动有关的现金	(1,767,822,343)	(1,007,946,110)
经营活动现金流出小计	(58,099,462,140)	(57,429,588,418)
经营活动产生的现金流量净额	28,071,464,029	24,202,931,226
二、 投资活动使用的现金流量		
收回投资收到的现金	185,969,064,590	142,369,464,445
取得投资收益收到的现金	5,436,432,802	5,107,307,816
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	9,906,377	6,347,967
投资活动现金流入小计	191,415,403,769	147,483,120,228
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	(283,475,039)	(264,469,637)
投资支付的现金	(224,982,961,383)	(176,589,082,381)
投资活动现金流出小计	(225,266,436,422)	(176,853,552,018)
投资活动使用的现金流量净额	(33,851,032,653)	(29,370,431,790)
三、 筹资活动产生的现金流量		
发行债券收到的现金	168,695,145,122	158,834,263,949
吸收投资收到的现金	1,348,259,566	-
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	66,000,000	-
筹资活动现金流入小计	170,043,404,688	158,834,263,949
偿还债务支付的现金	(158,210,000,000)	(152,190,690,764)

分配股利、利润或者偿付利息支付的现金	(1,606,778,711)	(2,088,732,411)
其中：分配给少数股东的现金股利	(46,835,999)	(46,198,360)
偿还租赁负债支付的现金	(91,553,567)	(100,969,789)
支付其他与筹资活动有关的现金	(230,319,440)	-
筹资活动现金流出小计	(160,138,651,718)	(154,380,392,964)
筹资活动产生的现金流量净额	9,904,752,970	4,453,870,985
四、 汇率变动对现金及现金等价物的影响	(21,858,238)	(60,347,626)
五、 本期现金及现金等价物净增加/（减少）额	4,103,326,108	(773,977,205)
加：期初现金及现金等价物余额	14,846,709,339	12,687,793,176
六、 期末现金及现金等价物余额	18,950,035,447	11,913,815,971

法定代表人：崔庆军

行长：王强

财务部门负责人：徐峰

（二） 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐ 适用 ☒ 不适用

（三） 审计报告

第三季度财务会计报告是否经过审计

☐ 是 ☒ 否

苏州银行股份有限公司董事会

2025 年 10 月 30 日